



ESTRATEGIA TERRITORIAL DE IMPLEMENTACIÓN Y ESCALAMIENTO DE MEDIDAS AB E PARA POCOCÍ 2025-2030





Programa Escalando las Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en la América Latina rural (EbALAC).

Autores: Alexia Quirós, Larissa Soto, Enrique Paniagua y Esteban Montero-Sánchez, 2024.

Revisores: Pavel Rivera, Rafael Ávila, Sabrina Geppert, Josefina Mena, Arlene López, Virginia Reyes y Efraín Leguía.

Diseño gráfico: Programa EbALAC

Contacto: info@ebalac.com

ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS

AbE	Adaptación Basada en Ecosistemas
ACTo	Área de Conservación Tortuguero
ASADA	Asociación Administradora del Sistema de Acueducto y Alcantarillado Comunal
AyA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCCI	Consejos Cantonales de Coordinación Institucional
CTDR	Consejo Territorial de Desarrollo Rural
CONAC 4S	Consejo Nacional de Clubes 4S
CORFOGA	Corporación Ganadera
CRWF	Fundación Costa Rica Wildlife
EbA LAC	Programa “Escalonamiento de medidas de adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en zonas rurales en América Latina”
GIZ	Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo
ICE	Instituto Costarricense de Electricidad
IMN	Instituto Meteorológico Nacional
INA	Instituto Nacional de Aprendizaje
INAMU	Instituto Nacional de las Mujeres
INDER	Instituto de Desarrollo Rural
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MINAE	Ministerio del Ambiente y Energía
NAMA	Acción de Mitigación Nacionalmente Apropiada
NDC	Contribuciones Nacionalmente Determinadas
ONG	Organización no gubernamental
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNTD	Parque Nacional Tortuguero
POA	Plan Operativo Anual
POI	Plan Operativo Institucional
RNVS	Refugio Nacional de Vida Silvestre
SBD	Sistema Banca para el Desarrollo
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamientos
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
SINAMECC	Sistema Nacional de Métrica de Cambio Climático
TdC	Teoría de Cambio
UCR	Universidad de Costa Rica
UGM	Unidad Geoestadística Mínima
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UNED	Universidad Estatal a Distancia

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	5
1. HORIZONTES ABIERTOS: CONTEXTO Y PROPÓSITO DE LA ESTRATEGIA	8
2. ¿Cómo respondemos a este desafío?	9
3. ¿Cómo esta estrategia aborda las oportunidades y las limitaciones identificadas?	15
4. UN PROCESO CENTRADO EN EL ACTOR.....	17
5. Equidad en acción	20
6. ¿Cómo está organizado este documento?	22
7. VISIÓN COMPARTIDA DEL TERRITORIO.....	23
8. ACCESO POR ACTOR: ¿QUIÉNES CONSTRUIMOS EL CAMBIO?	25
Otros actores	29
9. ACCESO POR ÁREAS DE CAMBIO: ¿CÓMO CONSTRUIMOS EL CAMBIO?	31
10. SEÑALES DE PROGRESO: ¿CÓMO HAREMOS EL MONITOREO Y EVALUACIÓN?.....	41
11. REFERENCIAS.....	44
12. ANEXOS.....	46
12.1. Anexo 1.....	46
Indicadores y línea base Pococí	46

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Relación entre los riesgos climáticos y las medidas AbE.	9
Figura 2. Identificación de Riesgos Climáticos y Priorización de Medidas AbE.	12
Figura 3. Mapa de priorización de medidas AbE grupo A.	13
Figura 4. Mapa de priorización de medidas AbE grupo B.	13
Figura 5. Mapa de priorización de medidas AbE grupo C.	14
Figura 6. Mapa de priorización de medidas AbE grupo D.	15
Figura 7. Abordaje de las oportunidades y limitaciones.	16
Figura 8. Talleres en Pococí.	18
Figura 9. Ejemplos de desigualdades que aumentan la vulnerabilidad de las mujeres....	20
Figura 10. Abordaje de la desigualdad de género para la construcción y ejecución de la estrategia.	21
Figura 11. Esquema de la estrategia.	24

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Actores que participaron en la co-construcción en al menos un taller.	19
Tabla 2. Indicadores para el monitoreo de las áreas de cambio de la estrategia territorial AbE de Pococí.	41
Tabla 3. Objetivos de la estrategia territorial de AbE e indicadores asociados a Pococí.	46
Tabla 4. Monitoreo del índice de implementación.	48
Tabla 5. Monitoreo del indicador de acciones en comunicación.	49
Tabla 6. Monitoreo del indicador de número de políticas que incorporan AbE.	50
Tabla 7. Monitoreo del indicador de número de personas.	51
Tabla 8. Monitoreo del número de proyectos que incorporan AbE.	52
Tabla 9. Monitoreo del número de hectáreas nuevas que incorporan AbE.	53
Tabla 10. Monitoreo del número de alianzas estratégicas que movilizan fondos.	55



PRESENTACIÓN

Es un placer presentarles la "Estrategia Territorial de Implementación y Escalamiento de Medidas AbE de Pococí". Este documento no solo representa un compendio de planificación técnica, sino que es el resultado de un proceso colaborativo lleno de entusiasmo, dedicación y compromiso de diversas personas y organizaciones que aman y protegen este territorio.

El viaje hacia la creación de esta estrategia ha sido tan inspirador como desafiante. Desde el comienzo, se involucraron actores clave del Estado, como las municipalidades, el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), así como cámaras, academia, corredores biológicos, Asociaciones Administradoras del Sistema de Acueducto y Alcantarillado Comunal (ASADAs), sociedad civil, Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y muchos más. Juntos y juntas, hemos construido una visión compartida para un futuro resiliente, donde las medidas de Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE) no solo se implementen, sino que se escalen y se integren en las agendas de todas las partes involucradas.

Nuestro taller de validación, realizado en junio de 2024, fue un punto culminante en este proceso. Agradecieron que la construcción se basó en un mapeo de actores robusto y en una participación accesible. Las personas participantes reflexionaron sobre la importancia de consolidar el trabajo interinstitucional y subrayaron que la municipalidad es un actor clave para socializar y liderar la estrategia.

Para las personas participantes, el programa EbA LAC ha visibilizado tareas cruciales en restauración, conservación y gestión del recurso hídrico, generando expectativas de agilidad en la implementación de nuevas medidas. El taller no sólo estimuló ideas de proyectos, sino que también suscitó esperanza en la implementación y operativización de la estrategia, percibida como una herramienta valiosa que seguirá siendo útil más allá del



programa EbA LAC.

La estrategia que les presentamos aquí no es solo un documento; es un mapa hacia un futuro más resiliente y sostenible. Promueve la acción de todas las partes y actores, alineándose con los diferentes procesos e instrumentos de planificación territorial existentes en la región. Esta estrategia busca continuar enlazando esfuerzos para la implementación y escalamiento de medidas de AbE, integrando este enfoque en las agendas de las organizaciones e instituciones con una visión territorial y convergente.

Esperamos que este documento les inspire tanto como a nosotros nos ha inspirado su creación. Que despierte en ustedes el mismo entusiasmo y compromiso para trabajar por un territorio más fuerte, más unido y más preparado para enfrentar los desafíos del cambio climático.

Con aprecio y esperanza,

Alexia, Esteban, Enrique y Larissa.

Equipo consultor que acompañó la elaboración de la Estrategia.



1. HORIZONTES ABIERTOS: CONTEXTO Y PROPÓSITO DE LA ESTRATEGIA

La Región Huetar Caribe de Costa Rica, y en particular el cantón de Pococí enfrenta desafíos significativos en términos de vulnerabilidad climática y socioeconómica. Los análisis climáticos indican que, bajo escenarios de altas emisiones, se prevén reducciones significativas en la precipitación y aumentos en la temperatura que podrían superar los 4°C hacia mediados de siglo (CATIE, 2021). Estos cambios climáticos exacerbados plantean riesgos importantes para la región, particularmente en términos de su capacidad para mantener sus actividades agrícolas y turísticas, que son pilares de su economía (Harvey y Estrada, 2023).

La sensibilidad del paisaje de intervención del Programa EbA LAC también es un factor crítico por considerar. Aunque solo un 5% del área está en categorías de alta y muy alta sensibilidad, esto no minimiza los riesgos asociados con el cambio climático. De hecho, bajo escenarios pesimistas, se espera que un 34% de la superficie esté en alto riesgo climático para el período 2041-2060, mientras que un 46% podría enfrentar riesgos medios (CATIE, 2021). Estos datos subrayan la necesidad de estrategias de adaptación robustas y a escala territorial.

El cantón de Pococí, con una precipitación anual que varía entre 3500 y 5000 mm, y temperaturas que oscilan entre 17°C y 23°C, muestra una vulnerabilidad particular debido a su configuración geográfica y climática. Las actividades económicas principales del cantón, como el turismo y la gestión agropecuaria, están directamente influenciadas por estas condiciones climáticas (Municipalidad de Pococí, 2023). Sin embargo, Pococí también enfrenta desafíos socioeconómicos significativos, con un 40% de su población viviendo en condiciones de vulnerabilidad y enfrentando problemas como desempleo, inseguridad ciudadana y carencia de servicios básicos adecuados (Municipalidad de Pococí, 2022).

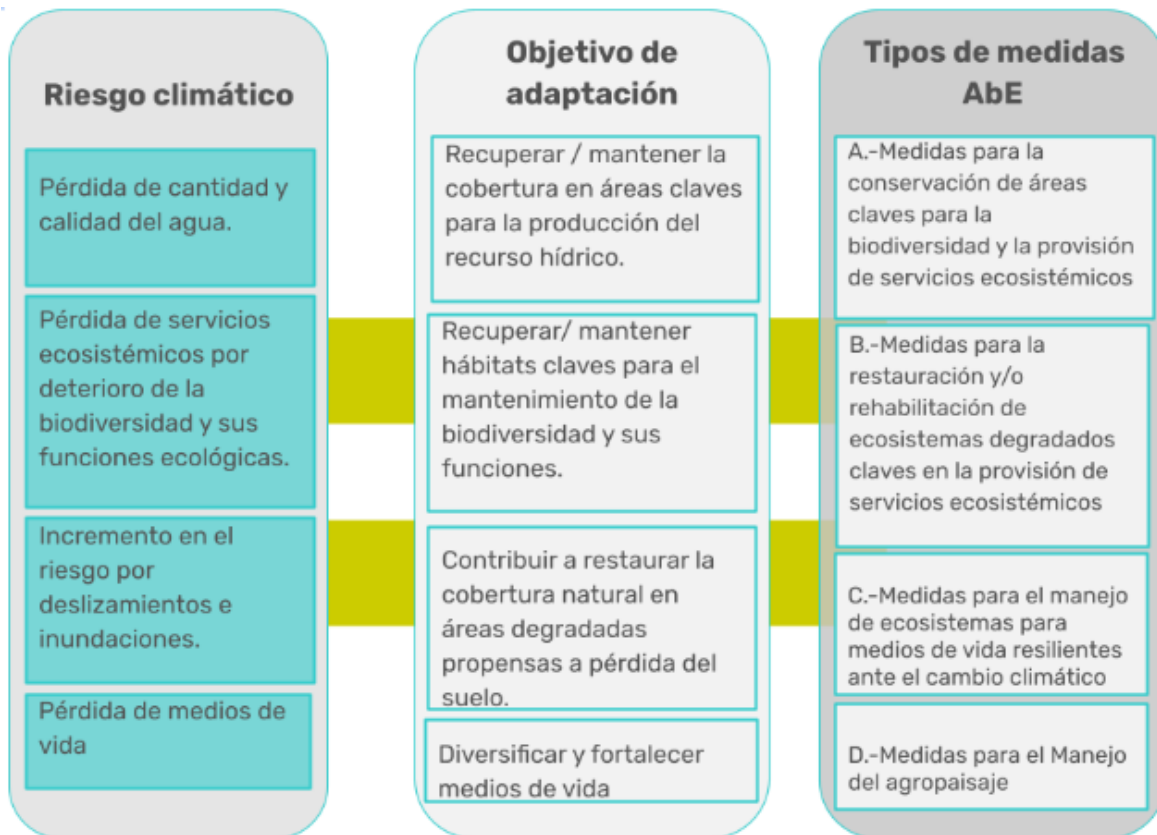
La urgencia de desarrollar y aplicar una estrategia de adaptación a escala territorial en el cantón es evidente. Los riesgos climáticos proyectados y las vulnerabilidades socioeconómicas existentes crean una combinación peligrosa que requiere una respuesta integral y coordinada. Implementar estrategias basadas en ecosistemas puede ofrecer una vía sostenible para mejorar la resiliencia de la región, protegiendo tanto los bienes comunes como sus comunidades diversas y vulnerables. Esta estrategia no solo es una necesidad ambiental, sino un punto de partida para asegurar un futuro equitativo y sostenible para todas las personas.

2. ¿CÓMO RESPONDEMOS A ESTE DESAFÍO?

La estrategia territorial de adaptación basada en ecosistemas (AbE) aspira a mejorar la capacidad del capital natural para proveer servicios ecosistémicos en escenarios de cambio climático mediante la conservación, restauración y manejo sostenible de los ecosistemas. La AbE se fundamenta en la utilización de la biodiversidad y los servicios de los ecosistemas para ayudar a las comunidades a adaptarse a los efectos adversos del cambio climático (Lhumeau y Cordero, 2012). Este enfoque integrador busca mantener y aumentar la resiliencia y reducir la vulnerabilidad de los ecosistemas y las personas.

De este modo, por cada riesgo climático se establece un objetivo de adaptación, y con él un grupo de medidas:

Figura 1. Relación entre los riesgos climáticos y las medidas AbE.



Elaboración propia con base en IMN, 2021; CATIE, 2021; López-Sampson, Rivera, y Leguía, 2024.

Las medidas de la AbE se dividen en cuatro grupos principales:

1. **Conservación de áreas clave para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos:** Protege zonas críticas para mantener la biodiversidad y asegurar la continuidad de los servicios ecosistémicos esenciales.
2. **Restauración y/o rehabilitación de ecosistemas degradados:** Revitaliza áreas deterioradas para que puedan volver a proveer servicios ecosistémicos importantes.
3. **Manejo de la biodiversidad para medios de vida resilientes:** Asegura que las prácticas de manejo de la biodiversidad contribuyan a la resiliencia de las



comunidades ante el cambio climático.

4. **Manejo del paisaje productivo:** Integra la producción agrícola y la conservación, asegurando que las actividades productivas sean sostenibles y beneficien al entorno natural (López-Sampson, Rivera, y Leguía, 2024).

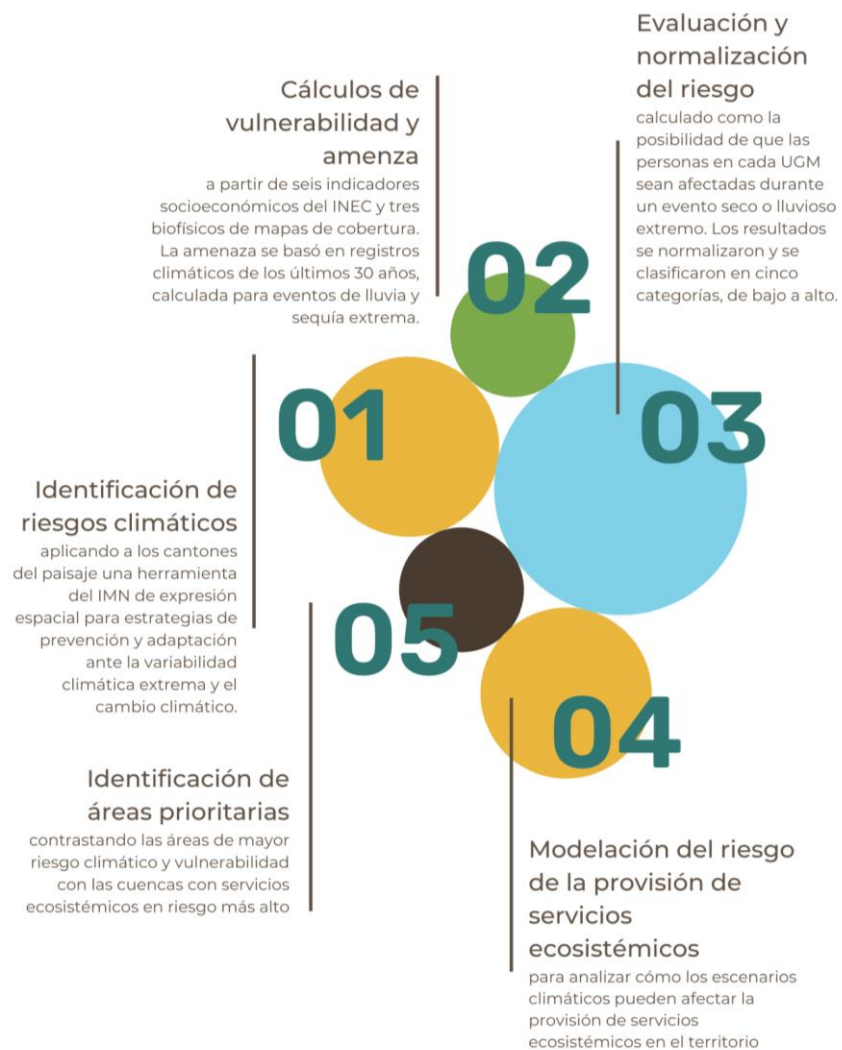
Estas medidas son implementadas en un marco estratégico más amplio, adaptándose al contexto específico de cada sitio, desde acciones puntuales en fincas hasta procesos a escala de paisaje como cuencas hidrográficas (López-Sampson, Rivera, y Leguía, 2024). La implementación de la AbE es más eficaz cuando se complementa con una amplia cartera de medidas de adaptación, como sistemas de alerta temprana, educación e infraestructura física (Lhumeau y Cordero, 2012).

La implementación de esta estrategia trae numerosas ventajas para el territorio, enfrentando los problemas de riesgo e impactos climáticos existentes. La AbE es costo-efectiva y genera beneficios sociales, económicos, ambientales y culturales, además de contribuir a la conservación de la biodiversidad (Lhumeau y Cordero, 2012). Es una forma de adaptación accesible para poblaciones rurales, permitiendo mantener el conocimiento tradicional y los valores culturales, y puede vincularse con la mitigación del cambio climático a través del secuestro y almacenamiento de carbono en ecosistemas saludables.

De ahí que esta estrategia promueva el aprovechamiento del análisis espacial que generó el programa EbA LAC para el territorio que es comprendido por esta Estrategia. Como se describe en la Figura 2, el proceso de análisis de riesgo y priorización de medidas AbE comenzó con la aplicación de una herramienta espacial desarrollada por el Instituto Meteorológico Nacional (IMN) para identificar los riesgos climáticos en los cantones de San Carlos, Sarapiquí y Pococí. Este análisis consideró la vulnerabilidad social y biofísica y la amenaza climática, calculando el riesgo para cada Unidad Geoestadística Mínima (UGM) y clasificándolas en categorías de riesgo. Posteriormente, se identificaron áreas

potenciales para la implementación de medidas de AbE mediante la superposición de mapas de riesgos y áreas prioritarias para la protección y restauración ecológica en ArcGIS Pro. Este enfoque integral permitió definir polígonos de intervención que orientan la gestión del territorio hacia la resiliencia climática (IMN, 2021; CATIE, 2021; López-Sampson, Rivera, y Leguía, 2024).

Figura 2. Identificación de Riesgos Climáticos y Priorización de Medidas AbE.

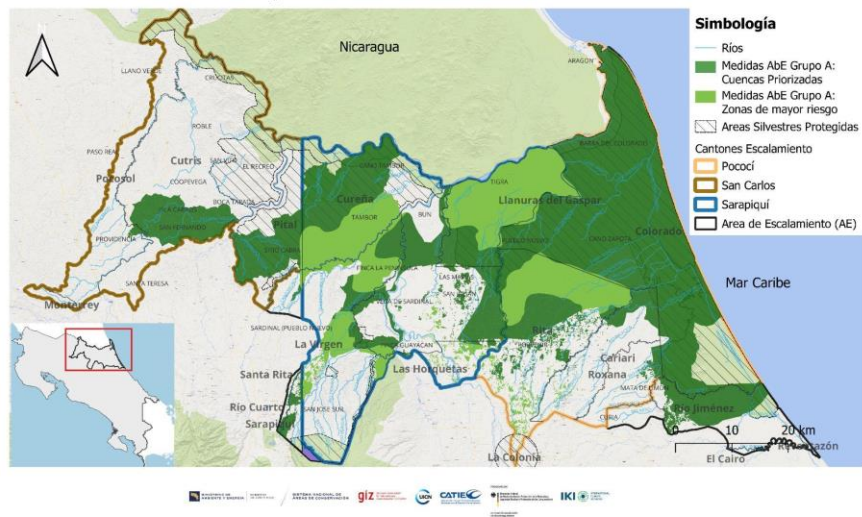


Elaboración propia con base en IMN, 2021; CATIE, 2021; López-Sampson, Rivera, y Leguía, 2024.

Para facilitar la implementación y escalamiento de medidas, el Programa EbA LAC pone a disposición de las organizaciones la información geográfica. Ésta permite visualizar en qué sitios es más estratégico aplicar cada grupo de medidas AbE (Figuras 3 a la 6).

Figura 3. Mapa de priorización de medidas AbE grupo A.

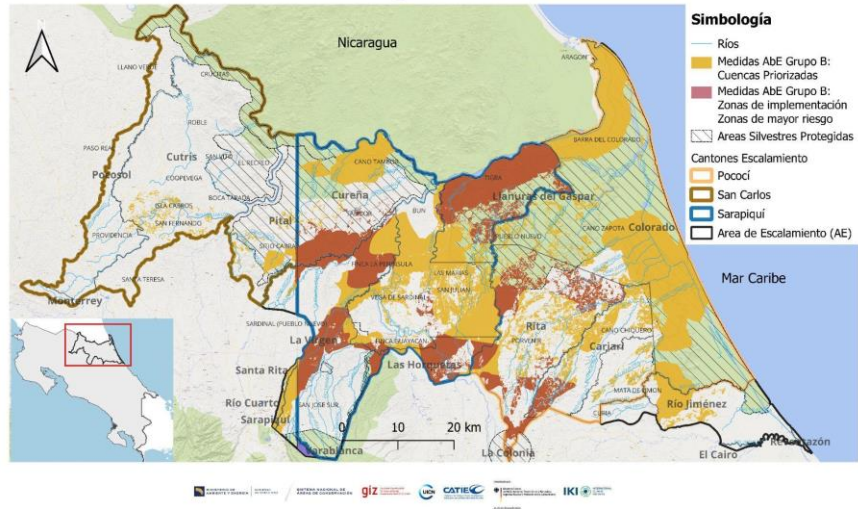
Medidas AbE Grupo A: Conservación Áreas Clave Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos



Fuente: Elaboración propia con base en información espacial provista por el Programa EbA LAC.

Figura 4. Mapa de priorización de medidas AbE grupo B.

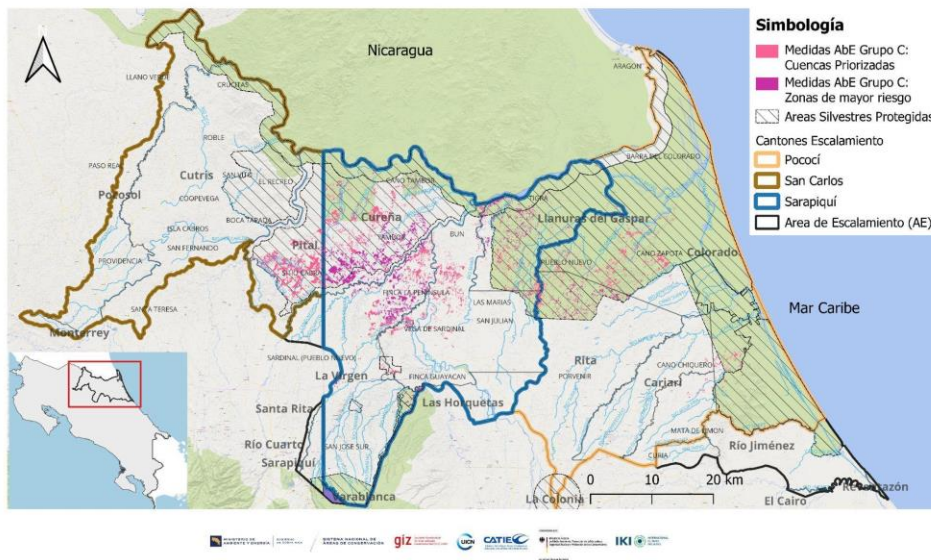
Medidas AbE Grupo B: Restauración de Ecosistemas degradados



Fuente: Elaboración propia con base en información espacial provista por el Programa EbA LAC.

Figura 5. Mapa de priorización de medidas AbE grupo C.

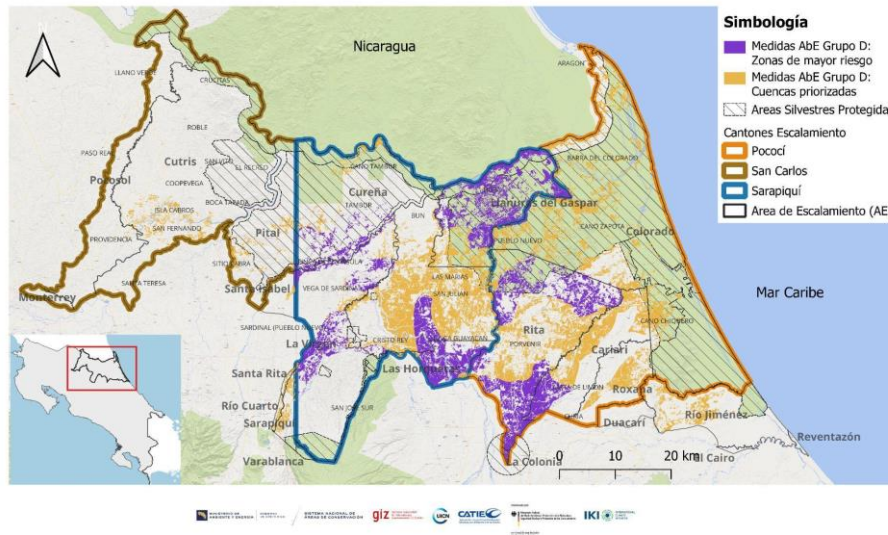
Medidas AbE Grupo C: Manejo de ecosistemas para medios de vida resilientes



Fuente: Elaboración propia con base en información espacial provista por el Programa EbA LAC.

Figura 6. Mapa de priorización de medidas AbE grupo D.

Medidas AbE Grupo D: Manejo del Agropaisaje



Fuente: Elaboración propia con base en información espacial provista por el Programa EbA LAC.

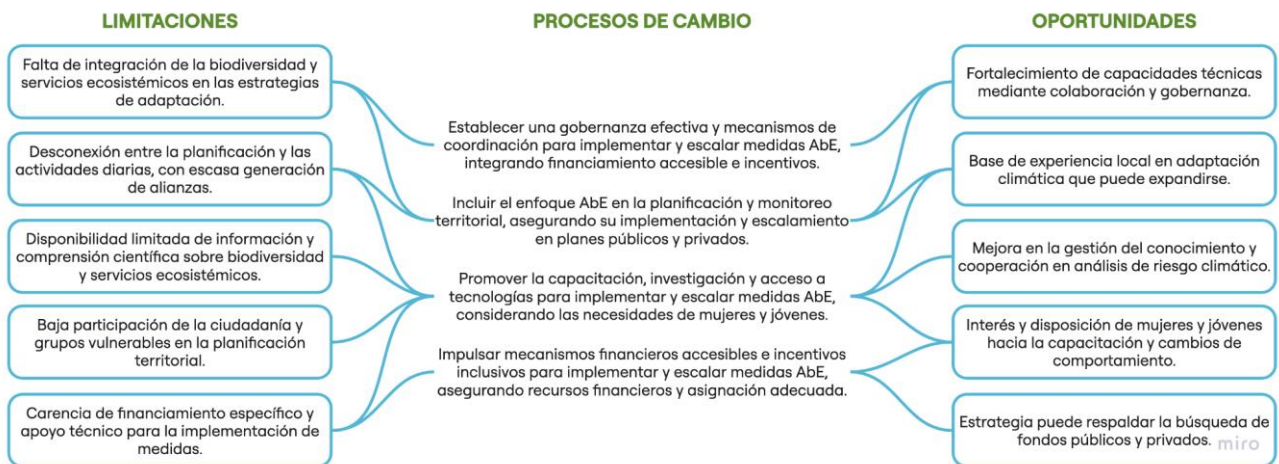
3. ¿CÓMO ESTA ESTRATEGIA ABORDA LAS OPORTUNIDADES Y LAS LIMITACIONES IDENTIFICADAS?

La Estrategia Territorial de Implementación y Escalamiento de Medidas AbE se enfrenta a diversas limitaciones que obstaculizan la efectividad de las medidas de Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE). Entre estas limitaciones se destacan la falta de claridad en la integración de la biodiversidad y servicios ecosistémicos en los planes territoriales, así como la desconexión institucional y la baja participación ciudadana en la planificación. Sin embargo, estas limitaciones se transforman en oportunidades estratégicas. Por ejemplo, la posibilidad de fortalecer la gobernanza y los mecanismos de coordinación entre actores clave abre la puerta para integrar efectivamente el enfoque AbE en las

agendas públicas y privadas. Asimismo, la disponibilidad de fondos y la capacidad técnica para implementar estas medidas representan oportunidades concretas para superar las limitaciones financieras y técnicas.

La figura 7 muestra claramente cómo estos resultados estratégicos abordan las limitaciones identificadas, catalizando las oportunidades disponibles. Por ejemplo, al establecer una adecuada gobernanza y coordinación, se facilita la integración de AbE en la planificación territorial, superando la desconexión institucional. Del mismo modo, la promoción de capacitación y acceso a tecnologías específicamente dirigidas a mujeres y jóvenes aborda la exclusión social en las iniciativas de adaptación. Estas acciones no solo buscan mitigar los impactos del cambio climático, sino también fortalecer la resiliencia comunitaria y promover un desarrollo sostenible en el territorio.

Figura 7. Abordaje de las oportunidades y limitaciones.



Fuente: Elaboración propia.

4. UN PROCESO CENTRADO EN EL ACTOR

La estrategia territorial de adaptación basada en ecosistemas se construyó mediante un proceso participativo, centrado en la inclusión y la apropiación por parte de diversos actores. Desde enero de 2024, se inició un acercamiento inicial utilizando un mapeo tipo "bola de nieve", que incluyó entrevistas y reuniones con representantes de organizaciones públicas, privadas y de la sociedad civil. Este proceso aseguró que se consideraran y respetaran los puntos de vista, intereses y necesidades específicas de cada grupo, validando así la ruta estratégica.

La metodología de Teoría de Cambio (TdC) guió este proceso, articulando cómo el cambio deseado, o visión de territorio, podría ser alcanzado a través de objetivos estratégicos y líneas de acción a mediano y corto plazo. Una TdC es un "enfoque orientado a procesos para analizar sistemas complejos, en el que se trabaja junto con socios y aliados, para planificar acciones que creemos que influirán en partes del sistema de manera positiva" (Van Es, Guijt, y Vogel, 2015).

Figura 8. Talleres en Pococí.



Fuente: Fotografías propias.

En el primer taller, realizado en febrero, representantes discutieron el estado actual de las medidas AbE y establecieron una base para una estrategia colaborativa y unificada. En marzo, el segundo taller definió objetivos y líneas estratégicas (Figura 8), asegurando que reflejaran las aspiraciones y necesidades identificadas por todos los participantes. Este enfoque fortaleció el sentido de propiedad y compromiso hacia la estrategia entre los actores involucrados.

En los meses siguientes, se realizó la sistematización y análisis de la información recolectada para ajustar la estrategia según fuera necesario. En junio, el tercer taller de validación participativa permitió a representantes de diversas organizaciones revisar y

mejorar las áreas de cambio propuestas, validando la estrategia con tomadores de decisiones clave como SINAC, INDER, Dirección de Aguas y CORFOGA. Aunque una variedad de actores ya participó en la co-construcción (ver Tabla 1), la estrategia sigue abierta para la inclusión de más actores durante su ejecución. La colaboración continua de todos los sectores será fundamental para escalar e implementar las medidas de adaptación en el territorio, promoviendo así un desarrollo resiliente y sostenible para las comunidades.

Esta estrategia territorial no solo busca enfrentar los desafíos climáticos y socioeconómicos, sino también promover la equidad y la sostenibilidad a través de una participación amplia y comprometida de los diversos actores involucrados.

Tabla 1. Actores que participaron en la co-construcción en al menos un taller.

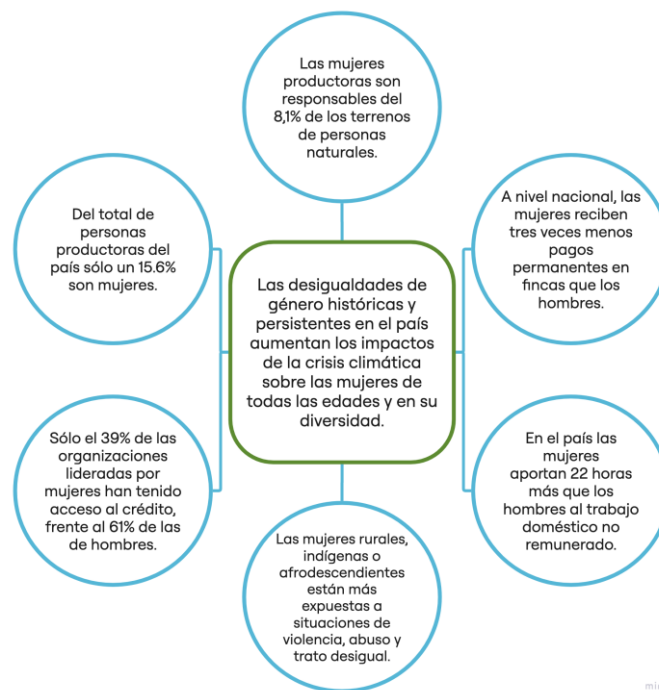
ASADA Suerre
Asociación para el Desarrollo Sostenible de la Región Atlántica
Centro para la Sostenibilidad del Agua en el Atlántico (Cesagua)
Corporación Ganadera
Federación de ASADAS
Fundación Costa Rica Wildlife (CRWF)
Fundación Banco Ambiental Costa Rica
Grupo de mujeres- Cámara Ganaderos Unidos del Caribe
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
MAG - Club 4S - Caribe
Ministerio de Agricultura y Ganadería
Municipalidad de Guácimo
Municipalidad de Pococí
Ruta del Agua
Sistema Nacional de Áreas de Conservación
Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

Fuente: Elaboración propia.

5. EQUIDAD EN ACCIÓN

Las desigualdades de género históricas y persistentes en el país aumentan los impactos de la crisis climática sobre las mujeres de todas las edades y en su diversidad (Figura 9). Estas desigualdades influyen en la vulnerabilidad y capacidad de adaptación de las mujeres ante los efectos del cambio climático. A menudo, las mujeres y las personas jóvenes tienen menos acceso a recursos, información y participación en la toma de decisiones, lo que limita su capacidad para responder y adaptarse a los impactos climáticos.

Figura 9. Ejemplos de desigualdades que aumentan la vulnerabilidad de las mujeres.

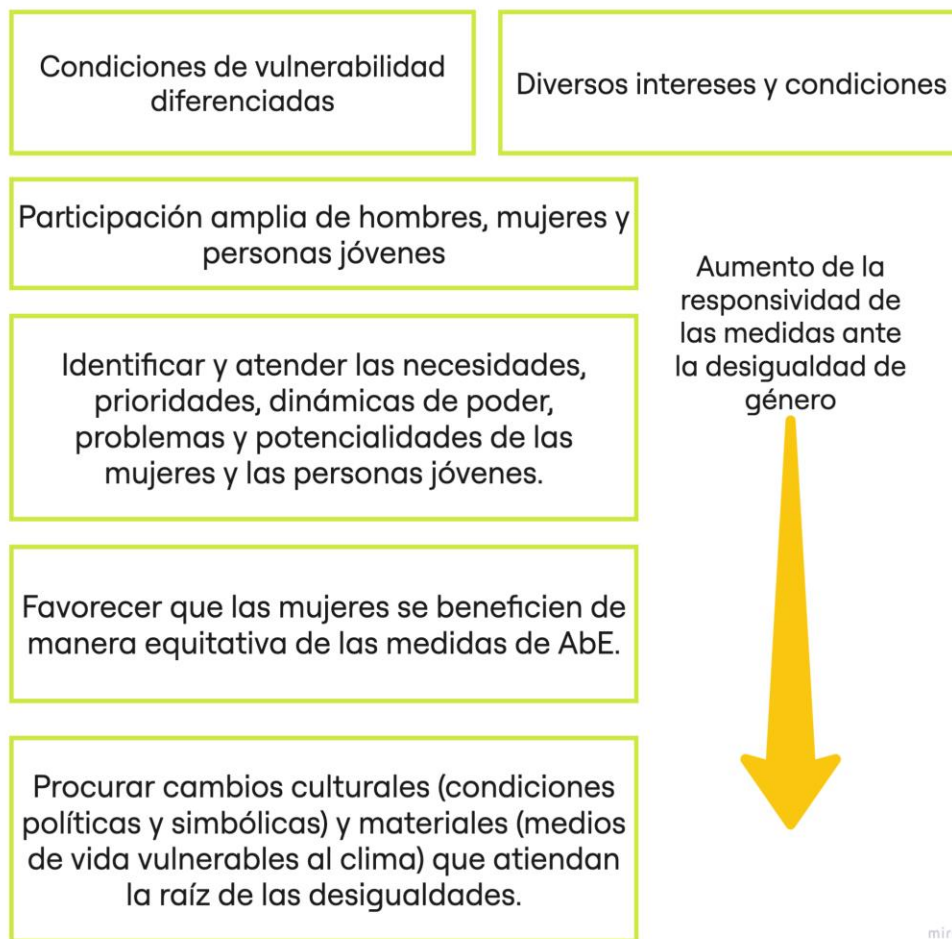


Fuente: Elaboración propia con base en PNUD (2020).

La figura 10 ilustra cómo la presente estrategia abordó estas desigualdades. Identificar y atender las necesidades, prioridades, dinámicas de poder, problemas y potencialidades

de las mujeres y las personas jóvenes es crucial para aumentar la responsividad de las medidas ante la desigualdad de género. Esto implica favorecer que las mujeres se beneficien de manera equitativa de las medidas de AbE y procurar cambios culturales y materiales que atiendan la raíz de las desigualdades.

Figura 10. Abordaje de la desigualdad de género para la construcción y ejecución de la estrategia.



Fuente: Elaboración propia.

Integrar una perspectiva de género en la acción climática es esencial para asegurar que las políticas y acciones climáticas sean equitativas y efectivas. Las mujeres juegan roles

cruciales en la gestión de recursos naturales y en la implementación de prácticas sostenibles. Su inclusión activa puede potenciar los resultados de las estrategias de adaptación, reduciendo las brechas de género y empoderando a las mujeres, lo que a su vez mejora la resiliencia de las comunidades en su conjunto.

Por ello, a través de la estrategia se propone aumentar la participación de las mujeres en la toma de decisiones relacionadas con la adaptación, la promoción de programas educativos y de capacitación específicos, y la implementación de indicadores de género para monitorear y evaluar el impacto de las políticas climáticas desde una perspectiva de género. Estas acciones son clave para una adaptación más efectiva y equitativa frente a la crisis climática.

6. ¿CÓMO ESTÁ ORGANIZADO ESTE DOCUMENTO?

Este documento está organizado para ser útil para las organizaciones e instituciones, ofreciendo dos formas principales de acceder a la estrategia territorial de adaptación basada en ecosistemas: por actor y por áreas de cambio.

En la primera parte, se puede acceder a la estrategia según los actores involucrados, bajo el título "¿Quiénes construimos el cambio?". Esta sección está diseñada para que los lectores identifiquen su rol específico dentro de la estrategia. Cada actor tiene una ficha detallada que incluye su nombre, las unidades o departamentos específicamente involucrados en el proceso participativo si aplica, el tipo de actor (ya sea privado, público, etc.), y sus competencias relacionadas. También se describe cómo se relaciona la estrategia con otros instrumentos de planificación y el marco legal vigente, si es pertinente, y se especifican los cambios a corto plazo que son clave para dicho actor. De esta manera, cada actor puede entender claramente qué debe hacer y por qué, basándose en sus competencias o políticas públicas.

La segunda parte ofrece acceso por áreas de cambio, titulada "¿Cómo construimos el cambio?". Esta sección sigue la lógica de la Teoría de Cambio y detalla los cambios necesarios uno por uno. Cada área de cambio incluye una ficha que presenta los cambios a corto plazo, los actores involucrados, una estimación de costos cuando es aplicable, los supuestos y la operativización de cada cambio. Este enfoque facilita una lectura más fluida y accesible, evitando la sobrecarga de información y permitiendo que los usuarios comprendan los pasos necesarios sin necesidad de consultar tablas extensas y complejas.

7. VISIÓN COMPARTIDA DEL TERRITORIO

A partir del proceso participativo construido con los actores del territorio, se definió un cambio deseado a nivel territorial como insumo para la planificación a largo plazo, en donde los actores claves han interiorizado el enfoque AbE como estrategia de adaptación, vinculándose a la planificación territorial y adoptando ciertos cambios en sus acciones, planificación y financiamiento.

La visión compartida del territorio es el punto de partida sobre la situación actual del territorio y el gran objetivo que se quiere alcanzar dentro del territorio, el cual asegura la continuidad del enfoque AbE en el territorio, afianza la gobernanza AbE, que resulta fundamental, y atiende las barreras y limitaciones para la implementación de medidas AbE identificadas en el proceso, con el fin de liberar cuellos de botella.

Dentro del proceso se comenzó identificando la visión de largo plazo, es decir el Cambio Deseado que quiere lograr Pococí. A partir de este Cambio Deseado, se desarrolló un ejercicio retroactivo en el cual se retrocedió a lo largo de un camino causal identificando las Áreas de Cambio, los Cambios a mediano plazo y Cambios a corto plazo necesarios para alcanzar el Cambio Deseado (ver figura 11).

Figura 11. Esquema de la estrategia.



Fuente: Elaboración propia.

La visión compartida del cantón de Pococí (Cambio deseado) es la siguiente:

Pococí y sus fuerzas vivas se han adaptado al cambio climático a través de medidas de Adaptación Basada en Ecosistemas en su territorio terrestre y marino como aporte fundamental para el bienestar de sus habitantes.

Las áreas de cambio establecidas para lograr este cambio deseado corresponden a:

- | | | | |
|---|--|--|---|
| <p>1. Generada una adecuada gobernanza para la implementación y escalamiento de medidas AbE</p> | <p>2. Incluido el enfoque AbE en la planificación y el monitoreo territorial para asegurar la implementación y escalamiento de medidas AbE</p> | <p>3. Promovida la capacitación, investigación y acceso a tecnologías para la implementación y escalamiento de medidas AbE, con atención de las necesidades particulares de las mujeres y las juventudes</p> | <p>4. Impulsados los mecanismos financieros accesibles e incentivos inclusivos para implementar y escalar medidas AbE</p> |
|---|--|--|---|

Existen cuatro áreas de cambio establecidas para trabajar los cambios a mediano y a corto plazo dentro del cantón de Pococí, dicha estructura de las estrategias se construyó a partir de los talleres participativos y de la visión del territorio.

La estrategia contempla una duración de cinco años como horizonte temporal de implementación.

8. ACCESO POR ACTOR: ¿QUIÉNES CONSTRUIMOS EL CAMBIO?

A continuación se muestra una ficha resumen del aporte de cada actor. Por cada uno, se especifica el nombre, la unidad o departamentos específicos que estuvieron involucrados en el proceso participativo (si aplica), el tipo de organización (privado, público, etc.), las competencias relacionadas o insumos que indicaron en los talleres que podrían poner a disposición, y además explica cómo se relaciona la estrategia con sus instrumentos de planificación y con el marco legal. Finalmente, se detalla para qué cambios a corto plazo es clave este actor.

Municipalidad de Pococí	SINAC
Proceso Control Ambiental, Planificación y Gestión de Proyectos.	Área de Conservación Tortuguero (ACTO) Refugio de Vida Silvestre Barra del Colorado.
Institución Pública	Institución Pública

<p>Responsabilidad de promover la participación activa de las comunidades en la gestión de su territorio. Además, desempeña un papel crucial en actividades como la gestión del riesgo, el monitoreo, la vigilancia y la alerta de riesgos y desastres.</p> <p>La municipalidad será la encargada de dar fomento y seguimiento a las decisiones del CCCI para la implementación de la estrategia.</p>	<p>Integra las competencias relacionadas con la gestión forestal, la vida silvestre, las áreas protegidas, así como la protección y conservación de las cuencas hidrográficas y sistemas hídricos, desempeña un papel fundamental en la protección de la biodiversidad y en la reducción de los impactos del cambio climático.</p>
<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local 2022-2032. • Plan de Acción para la Adaptación Climática cantón de Pococí con enfoque AbE 2024 • Plan de Acción Regional para la Adaptación al Cambio Climático de la Región Huetar Caribe 2022-2026. • Política Nacional de Adaptación de Costa Rica. • Plan Nacional de Descarbonización. • Contribuciones Nacionalmente Determinadas 2020 (NDC). • Plan de Acción Nacional sobre Igualdad de Género en la Acción por el Clima 	<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan Estratégico 2023-2030 • Política Nacional de Biodiversidad 2015-2030. • Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB) 2016-2025. • Estrategia Nacional y plan de acción para Adaptación del Sector de Biodiversidad de Costa Rica al cambio climático 2015-2025 (ENASB-CC). • Estrategia Nacional de Restauración de Paisajes (ENRP). • Programa de Monitoreo Ecológico (PROMEC-CR), Estrategia Integral de Manejo del Fuego (EIMF).
<p>Cambios a corto plazo: 1.1.1, 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.3.1, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.4, 3.2.1, 3.2.2, 4.1.1, 4.2.1, 4.3.1, 4.4.1</p>	<p>Cambios a corto plazo: 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.3.1, 2.2.1, 3.1.1, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1,</p>
MAG	CORFOGA
Agencia de extensión Pococí	Región Huetar Caribe

<p>INTA Club 4S</p>	<p>Gestión de proyectos Dirección Ejecutiva</p>
<p>Institución Pública</p>	<p>Público no estatal</p>
<p>Líder político y técnico en las actividades agropecuarias del país, encargado de atender los problemas que afecten las actividades agropecuarias.¹</p> <p>Impulsa la implementación de sistemas productivos eficientes; gestión del riesgo y adaptación; así como paisajes agrícolas sostenibles bajos en carbono.</p> <p>Compromiso de tener de 5 a 10 fincas nueva NAMA Ganadería al año.</p>	<p>Es una organización que brinda asesoría a la cadena cárnica bovina de Costa Rica, siempre procurando la mejora continua y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.</p> <p>CORFOGA promueve y apoya los proyectos y actividades encaminadas a mejorar la calidad de los procesos, procedimientos, productos y servicios realizados por la Corporación en aras de fomentar la ganadería bovina dentro del marco de la sostenibilidad.</p> <p>Compromiso en capacitación y acompañamiento técnico, además de 8 capacitaciones en fincas NAMA Ganadería al año.</p>

¹ Ley orgánica del Ministerio de Agricultura y Ganadería, artículo 48, Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica, 1987.

<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial (PEDRT) 2015-2030, ● Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública-PNDIP 2023-2026. ● Plan Sectorial de la Política Pública para el sector agropecuario Costarricense 2023-2032 ● Estrategia de agricultura sostenible adaptada al clima para la región, del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) (2018-2030) ● Política Nacional de Adaptación al Cambio Climático de Costa Rica (2018-2030). ● Política de Igualdad de género para el desarrollo inclusivo en el sector agropecuario, pesquero y rural Costarricense 2020-2030. 	<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Plan Sectorial de la Política Pública para el sector agropecuario Costarricense 2023-2032. ● Política Nacional de Adaptación al Cambio Climático de Costa Rica (2018-2030). ● Plan de acción- Estrategia de Ganadería Sostenible para las cadenas productivas de carne y leche. ● Plan estratégico organizacional.
<p>Cambios a corto plazo: 2.2.1, 2.1.2, 3.3.1, 3.3.2,4.1.1</p>	<p>Cambios a corto plazo: 2.1.5, 3.1.1, 4.4.1</p>

INDER	ONGs (CRWF, entre otras)
Dirección y asesoría territorial Pococí	Dirección Ejecutiva
Institución pública	Organización no gubernamental
Encargada de liderar el desarrollo de las comunidades rurales, responsable de ejecutar las políticas de desarrollo rural del Estado,	Las organizaciones no gubernamentales (ONG) y otras organizaciones de la sociedad civil desempeñan un papel crucial en la gobernanza

<p>cuya finalidad es mejorar las condiciones de vida de la población, mediante la articulación de esfuerzos y recursos de los actores públicos y privados.</p>	<p>del cambio climático. Colaboran activamente en la formulación y revisión de políticas y planes nacionales, e implementan proyectos de mitigación y adaptación, que incluyen reforestación, conservación de bosques, promoción de energías renovables y prácticas agrícolas sostenibles. También realizan monitoreo y evaluación de las políticas y acciones climáticas del gobierno, y promueven la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones a través de consultas públicas y programas de capacitación.</p>
<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial Costarricense (PEDRT) 2015-2030. ● Política de Igualdad de género para el desarrollo inclusivo en el sector agropecuario, pesquero y rural Costarricense 2020-2030. ● Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030 (ECADERT). 	<p>Planes e instrumentos asociados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local 2022-2032. ● Plan de Acción para la Adaptación Climática cantón de Pococí con enfoque AbE 2024 ● Plan de Acción Regional para la Adaptación al Cambio Climático de la Región Huetar Caribe 2022-2026. ● Política Nacional de Adaptación de Costa Rica. ● Plan Nacional de Descarbonización. ● Contribuciones Nacionalmente Determinadas 2020 (NDC).
<p>Cambios a corto plazo: 1.1.1, 2.1.3, 3.3.1, 4.1.1, 4.2.1, 4.3.1, 4.41</p>	<p>Cambios a corto plazo: 1.1.1,3.2.2, 3.2.3.</p>

Otros actores

El término “líder sugerido” se refiere a la organización o entidad que asumirá la responsabilidad de coordinar o liderar el proceso de gestión y articulación de esfuerzos en un proyecto o iniciativa específica. Es importante destacar que esta entidad no es la única responsable de lograr el cambio total, sino que actúa como un facilitador clave que guía y coordina la colaboración entre diferentes actores involucrados. La función del líder



sugerido es esencial para asegurar que las acciones se alineen con los objetivos establecidos y que todos los participantes contribuyan de manera efectiva, respetando sus capacidades y competencias, para alcanzar los cambios deseados.

Tal como se muestra en la tabla 1, en los talleres hubo participación de otros actores cuyas organizaciones juegan un papel crucial en la AbE debido a su capacidad de integrar y movilizar recursos, conocimientos y acciones a nivel local, regional y nacional. Estas entidades, que incluyen asociaciones civiles, academia, fundaciones, ONGs, organizaciones agropecuarias, proveedores de servicios públicos y plataformas de gobernanza local, contribuyen de diversas formas a la AbE. Por ejemplo, organizaciones que se dedican a la conservación y restauración de ecosistemas, son fundamentales para mantener y mejorar la resiliencia de los entornos naturales frente a los cambios climáticos. Estas organizaciones pueden implementar proyectos concretos que restauren manglares, bosques y cuencas hidrográficas, que son esenciales para la regulación del clima y la protección contra eventos extremos.

Además, las organizaciones agropecuarias promueven prácticas sostenibles que reducen la degradación del suelo y mejoran la gestión del agua, lo que contribuye a la resiliencia del sector ante el cambio climático. Las instituciones proveedoras de servicios públicos, pueden integrar la gestión de recursos hídricos con la infraestructura de servicios, garantizando el suministro de agua en tiempos de sequía o exceso de precipitaciones. Finalmente, las plataformas de gobernanza local facilitan la coordinación interinstitucional y la participación comunitaria, asegurando que las estrategias de AbE sean inclusivas y efectivas, adaptadas a las necesidades y capacidades locales. Estas colaboraciones multisectoriales son esenciales para una respuesta integral y sostenible al cambio climático, potenciando la resiliencia ecológica y comunitaria.

9. ACCESO POR ÁREAS DE CAMBIO: ¿CÓMO CONSTRUIMOS EL CAMBIO?

En este apartado se muestran las diferentes áreas de cambio de la Estrategia mostrando los cambios a corto y mediano plazo necesarios para llegar a la visión de territorio, así como los actores sugeridos, (tanto líderes como involucrados²), para llegar a dicho cambio, una estimación de costos aproximada³, cuando la información está disponible, y las acciones para operativizar el proceso en cada área de cambio.

Para hacer sostenible la implementación de la Estrategia Territorial en el tiempo, es fundamental considerar varios aspectos para su operativización. Como se mencionó antes, el periodo de implementación de la estrategia será de cinco años. El corto plazo se considera de uno a tres años de implementación, y mediano plazo, de 4 a 5 años de implementación. Se deberá hacer una revisión de medio término al tercer año de implementación. Un aspecto relevante por considerar es que las medidas de adaptación al cambio climático tienen una duración de implementación más allá de los 5 años, por lo que se deberá transicionar a un proceso de evaluación y actualización para dar seguimiento a las acciones.

Cabe destacar que la estructura de la estrategia se muestra en la figura 11, tal como se mencionó dentro del proceso se comenzó identificando la visión de largo plazo, es decir el Cambio Deseado que se quiere lograr en Pococí, posterior a ello se desarrolló un ejercicio retroactivo en el cual se retrocedió a lo largo de un camino causal identificando las Áreas de Cambio, los Cambios a mediano plazo y Cambios a corto plazo necesarios para alcanzar el Cambio Deseado.

² Se entiende como líder sugerido como la organización que coordinará el proceso para que implemente el cambio deseado, más no será la única responsable de ello.

³La estimación de costo se realizó con base en los aportes de las personas que participaron en el proceso de consultas y talleres, y se refiere a un monto anual.

Área de cambio 1: Generada una adecuada gobernanza para la implementación y escalamiento de medidas AbE			
Cambios a mediano plazo (6 años)	Cambios a corto plazo:	Plazo de implementación	Actores:
1.1. Asegurado un abordaje interinstitucional en el territorio para promover medidas AbE	1.1.1. Creada una comisión de trabajo dentro de la Dimensión Ambiental del CCCI para planificar intervenciones AbE interinstitucionales, incluyendo actores claves del sector privado.	2025	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí. Involucrados sugeridos: SINAC, MAG, INDER, CORFOGA, Asadas, Subcomisión, UCR, UNED.
	1.2.1. Creado un Plan de Acción Climática Interinstitucional de Adaptación Basada en Ecosistemas que contenga las medidas AbE prioritarias y enfoque de género (de al menos 3 años)	2026	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí Involucrado sugerido: SINAC.
	1.2.2. Generada una estrategia para el CCCI con el fin de discutir, sensibilizar y facilitar resolución de conflictos, relacionado con medidas AbE.	2027	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí Involucrado sugerido: SINAC
1.2. Establecidos espacios y canales de comunicación efectivos para sensibilizar sobre la importancia de las medidas AbE.	1.2.3. Desarrollada una estrategia de comunicación accesible sobre medidas AbE a través de diversos medios (redes sociales, mensajes de texto masivos, etc.),	2028	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí Involucrado sugerido: SINAC

	asegurando que los mensajes lleguen de manera efectiva a mujeres, hombres y grupos vulnerables.		
1.3. Facilitar la resolución de conflictos y promover la sensibilización de la población.	1.3.1. Generada una estrategia sobre resolución de conflictos para el CCCI	2028	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí. Involucrados sugeridos: SINAC, AyA e ICE
<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Si se crea una comisión trabajo dentro de la Dimensión Ambiental del CCCI, y se ofrece la adecuada capacitación, se podrá fortalecer la gobernanza e impulsar medidas AbE ● Si la comisión de trabajo cuenta con actores claves del sector privado y sociedad civil, además de los actores institucionales, se logrará un impacto positivo en cuanto a escalamiento de medidas AbE. ● Las acciones de comunicación se pueden desarrollar sin asignar recursos extra, utilizando los medios ya establecidos. ● Se podrá dar seguimiento a las decisiones del CCCI si la Municipalidad asume el liderazgo necesario. ● Las instituciones como SINAC, MAG, y la Municipalidad pueden disponer de sus vehículos para las actividades de coordinación y seguimiento de medidas AbE. ● Se puede disponer de las instalaciones del Centro cívico, INTA, ACTo y PN-TO para eventos y talleres relacionados a medidas AbE. ● Se lograrán acuerdos de coexistencia entre el sector productivo y conservación si se cuenta con herramientas de resolución de conflictos del CCC. 			
<p>Estimación de costo*:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 10 sesiones del CCCI: \$1.200. ● Estrategia de sensibilización: \$10.000. ● Estrategia de Comunicación: \$10.000. ● Estrategia resolución de conflictos: \$5.000. 			
Recomendaciones			

Corto plazo	Mediano plazo
<p>El CCCI por medio del liderazgo de la Municipalidad de Pococí solicite la designación de una unidad o responsable del tema AbE por institución en la dimensión ambiental.</p> <p>La Municipalidad de Pococí, a través del CCCI, convoca a la creación de la comisión ambiental para planificar acciones articuladas.</p> <p>Trabajar con los mecanismos de gobernanza existentes a nivel del territorio, lo cual será necesario empoderar y fortalecer mediante creación de capacidades y acompañamiento técnico al CCCI como tal y al Consejo Territorial de Desarrollo Rural.</p> <p>Establecer acuerdos formales entre las instituciones y organizaciones que estarían trabajando y apoyando el proceso de implementación de la Estrategia territorial.</p>	<p>El SINAC y la Oficina de Proceso de control Ambiental de la Municipalidad de Pococí lideran la creación de este espacio de comunicación en el Centro Cívico para la Paz de Pococí, esto con el fin dar a conocer y sensibilizar a la población del cantón en materia de AbE.</p> <p>El SINAC y la Oficina de Proceso de control Ambiental de la Municipalidad de Pococí inciden para enviar mensajes de sensibilización de medidas AbE utilizando los medios de comunicación masivos del ICE y el AyA (mensajes de texto, boletines, infografías, redes sociales, entre otros).</p>

Área de cambio 2: Incluido el enfoque AbE en la planificación y el monitoreo territorial para asegurar la implementación y escalamiento de medidas AbE			
Cambios a mediano plazo (6 años)	Cambios a corto plazo:	Plazo de implementación	Actores:
<p>2.1. Incluido el enfoque AbE en instrumentos de planificación claves para el territorio, con medidas sensibles y responsivas a</p>	<p>2.1.1. Incluido el enfoque AbE en las acciones que se desarrollarán en el territorio en Planes Operativos Anuales (POAs) o Planes Operativos Institucionales (POIs) de</p>	<p>2025-2030</p>	<p>Líder sugerido: Municipalidad de Pococí. Involucrados sugeridos: AyA, SENARA, MAG, SINAC, INDER.</p>

las desigualdades de género y edad.	la Municipalidad, MAG, SINAC, SENARA, AyA e INDER.		
	2.1.2. Incluido el enfoque AbE en el Plan de Ordenamiento Territorial de Pococí con medidas de género responsivas.	2025	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí.
	2.1.3. Actualizado el Plan de Desarrollo Rural Territorial de Pococí con medidas AbE y género responsivas.	2025	Líder sugerido: INDER.
	2.1.4. Incluido el enfoque AbE en el Plan de Adaptación al Cambio Climático de Pococí con medidas género responsivas.	2025	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí.
	2.1.5. Incluido el enfoque AbE en el Plan Estratégico de CORFOGA.	2025	Líder sugerido: CORFOGA.
2.2. Garantizado de forma unificada el monitoreo de las medidas AbE en el territorio	2.2.1. Desarrollado un sistema de seguimiento unificado de las medidas AbE en el territorio.	2027	Líderes sugeridos: SINAC y MAG. Involucrados sugeridos: Municipalidad de Pococí, INDER.
<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si los diferentes planes institucionales y territoriales incorporan las acciones AbE habrá más posibilidades de escalar la implementación del enfoque AbE en la región. • Si se logra fortalecer los sistemas de monitoreo de las instituciones, en especial SINAC y MAG, se podrá reportar y evaluar mejor el avance en medidas AbE. • Si se cuenta con el financiamiento adecuado, las instituciones podrán incluir acciones concretas de medidas AbE en sus planes. 			

<p>Estimación de costo*:</p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres ejecutados para la realización de los planes, al menos 15 talleres para 30 personas: \$10.000 	
<p>Recomendaciones</p>	
<p>Corto plazo</p>	<p>Mediano plazo</p>
<p>Realizar un acercamiento a las oficinas de planificación o despachos Ministeriales para la inclusión de medidas AbE en los Planes Operativos Anuales y/o Planes Operativos Institucionales de las instituciones a partir del 2025-2026 con el fin de vincular el enfoque AbE a nivel del trabajo diario institucional.</p> <p>Se deberá trabajar con la Municipalidad de Pococí para incluir el enfoque AbE en el Plan de Adaptación al Cambio Climático de Pococí.</p> <p>Se debe coordinar con CORFOGA para vincular el enfoque AbE en sus planes operativos y plan estratégico.</p>	<p>La Oficina de Proceso de control Ambiental Municipalidad de Pococí deberá acompañar y colocar el tema en la agenda municipal en el Plan de Ordenamiento Territorial que está en construcción, se recomienda la vinculación de las medidas AbE en los Informes de Fragilidad Ambiental.</p> <p>Se deberá trabajar en la vinculación y apoyo la inclusión de medidas AbE en el Plan de Desarrollo Rural Territorial, incidiendo desde la Oficina de Planificación del INDER-Pococí.}</p> <p>Un trabajo en conjunto entre el SINAC y el MAG para generar una visión unificada de monitoreo AbE y desarrollar el monitoreo de las mismas en Pococí para ser reportadas en el SINAMECC.</p>

<p>Área de cambio 3: Promovida la capacitación, investigación y acceso a tecnologías para la implementación y escalamiento de medidas AbE, con atención de las necesidades particulares de las mujeres y las juventudes</p>			
<p>Cambios a mediano plazo (6 años)</p>	<p>Cambios a corto plazo:</p>	<p>Plazo de implementación</p>	<p>Actores:</p>
<p>3.1. Establecidas más fincas y/o comunidades escuela para propiciar un efecto multiplicador de medidas AbE en el territorio, priorizando la</p>	<p>3.1.1. Replicadas las fincas y comunidades demostrativas existentes en el territorio, con base en las lecciones aprendidas de CORFOGA</p>	<p>2028</p>	<p>Líderes sugeridos: INDER, CORFOGA</p> <p>Involucrado sugerido: SINAC</p>

sensibilización/capacitación para mujeres y juventudes.	y los Corredores Biológicos.		
3.2. Fomentada la creación de redes de colaboración y la disponibilidad de recursos necesarios para apoyar la implementación de medidas AbE	3.2.2. Asegurado el acceso integral a recursos, asesoría técnica y conocimiento en restauración para la implementación efectiva de medidas AbE.	2028	Líderes sugeridos: Municipalidad de Pococí e INAMU. Involucrados sugeridos: SINAC, INTA, MAG, Corfoga, CRWF.
	3.2.3. Establecidas alianzas institucionales para brindar capacitación periódica en género y promoción de derechos para personal de instituciones y organizaciones que implementan AbE.	2026	Líderes sugeridos: Municipalidad de Pococí e INAMU. Involucrados sugeridos: SINAC, INTA, MAG, CORFOGA, CRWF.
3.3 Impulsada el desarrollo y acceso a investigación relacionada a medidas AbE, en particular la que retome lecciones aprendidas y experiencias locales.	3.3.1. Desarrollado al menos un proyecto de investigación que sistematice las lecciones aprendidas de medidas AbE en el territorio en un formato amigable para compartir con la población.	2028	Líder sugerido: INTA. Involucrados sugeridos: SINAC, MAG, CORFOGA.
	3.3.2. Revitalizada la Infoteca "Platicar" para ofrecer información a la población relacionada a medidas AbE.	2030	Actor que lidera: INTA.
<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si existe compromiso, responsabilidad y cohesión entre actores, liderados por la municipalidad, se podrán implementar medidas AbE. • Si existe un apalancamiento de los proyectos de restauración de CRWF en la zona, se logrará avanzar más en proyectos de restauración y conservación. 			

<ul style="list-style-type: none"> • Si el INTA logra reactivar y enfocar la plataforma "Platicar" para ofrecer información de medidas AbE, difundiendo su contenido y uso con la población, entonces la población podrá acceder a información clave para aplicar medidas AbE. • Si se ofrece capacitación y acompañamiento por parte del SINAC, CRWF, Corfoga y MAG, entonces la población interesada podrá implementar medidas AbE en un área más extensa. 	
<p>Estimación de costo*</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estrategia de capacitación: \$10.000. • Sistematización: \$10.000. • 5 a 10 proyectos AbE en Ganadería: \$20.000, \$2000 USD por finca⁴. 	
<p>Recomendaciones</p>	
<p>Corto plazo</p>	<p>Mediano plazo</p>
<p>CORFOGA en conjunto con el MAG deberán incidir en la creación y seguimiento de más fincas y/o comunidades demostrativas en el territorio, esto para incentivar más la adopción de medidas en buenas prácticas productivas, adopción de sistemas agroforestales e implementación de sistemas silvopastoriles.</p> <p>En conjunto el SINAC y MAG deberán levantar un inventario de especies que fomente la aplicación e implementación de medidas AbE y, junto a la Municipalidad, ayudarán a que los viveros comunitarios e institucionales existentes tengan a disposición árboles o plantas para proyectos AbE.</p> <p>En el caso de la aplicación de medidas AbE en ganadería, deberán analizarse las especies utilizadas y recomendadas en el programa NAMA Ganadería.</p>	<p>Se debe hacer incidencia dentro del INTA para que se planifique el desarrollo de al menos un proyecto de investigación con enfoque en medidas AbE.</p> <p>Además, se deberá incentivar que el INTA fomente la revitalización de la Infoteca Platicar.</p>

⁴ El MAG tiene como meta de 5 a 10 fincas NAMA Ganadería nuevas al año.

Área de cambio 4: Impulsados los mecanismos financieros accesibles e incentivos inclusivos para implementar y escalar medidas AbE			
Cambios a mediano plazo (6 años)	Cambios a corto plazo:	Plazo de implementación	Actores:
4.1. Promovidos las opciones de financiamiento específicos para la implementación y escalamiento de medidas AbE.	4.1.1. Promovido a lo interno de las cámaras productivas modelos de negocio rentables con enfoque AbE y que tengan como uno de sus grupos meta a grupos de mujeres y jóvenes.	2028	Líder sugerido: Municipalidad Pococí. Involucrados sugeridos: SINAC, MAG.
4.2. Fomentado el enfoque AbE en incentivos financieros existentes del territorio.	4.2.1. Promocionados los incentivos financieros existentes relacionados a medidas AbE promoviendo el acceso en igualdad de oportunidades para mujeres y juventudes.	2026	Líderes sugeridos: Municipalidad de Pococí. Involucrado sugerido: SINAC e INDER.
4.3. Promocionados los servicios de financiamiento para medidas AbE ya existentes en el territorio.	4.3.1. Compilada y difundida la información sobre los recursos y servicios financieros que pueden apoyar la implementación de medidas AbE, para su divulgación en los canales de comunicación institucionales y locales.	2026	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí. Involucrado sugerido: INDER.
4.4. Fomentada la asistencia técnica en modelos de negocio que generen encadenamiento productivos con enfoque	4.4.1. Promovidos los modelos de negocio rentables que generen encadenamientos productivos (alianzas)	2028	Líder sugerido: Municipalidad de Pococí. Involucrados sugeridos:

AbE para facilitar su acceso a financiamiento y otros.	con enfoque AbE facilitando su acceso a asistencia financiera y técnica.		cámaras, CORFOGA, INDER.
<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si se puede desarrollar un incentivo para medidas AbE, basado en experiencias previas del SINAC, entonces se podrán financiar múltiples iniciativas AbE en la región. • Si más personas conocen sobre los recursos y servicios financieros disponibles en la región, los utilizarían más para implementar medidas AbE. • Si se promueven los modelos de negocio rentables con enfoque AbE en el territorio podrán tener mayor acceso a financiamiento. 			
<p>Estimación de costo*:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 eventos de 20 personas al año con alimentación y lugar: \$3.600. 			
<p>Recomendaciones</p>			
<p>Corto plazo</p>		<p>Mediano plazo</p>	
<p>Se deberá trabajar en acompañar y dar seguimiento al personal de la Municipalidad de Pococí para el fortalecimiento de sus capacidades en materia de financiamiento y desarrollo de perfiles de proyectos con potencial de financiamiento.</p> <p>Se deberá dar a conocer a las diferentes organizaciones e instituciones del territorio el mapeo de iniciativas en financiamiento AbE y/o acceso a fondos reembolsables, acercando a las empresas y organizaciones para la aplicación de fondos.</p> <p>Establecer perfiles de proyectos con enfoque AbE que puedan ser sujetos a créditos y puedan proponerse desde empresas, instituciones y organizaciones del territorio.</p>		<p>La Municipalidad y SINAC deberán promover la distribución de material informativo sobre los servicios financieros existentes para medidas AbE en canales de comunicación (boletines, páginas Web, redes sociales) de diferentes instituciones en la región.</p> <p>El SINAC y la Municipalidad de Pococí deberán liderar la exploración y difusión de posibles mecanismos territoriales de financiamiento de medidas AbE que involucren a diferentes instituciones del territorio.</p> <p>Se deberá realizar un acercamiento a las entidades financieras para sensibilizar y enfatizar la importancia del enfoque AbE en sus instrumentos de financiamiento. Se recomienda acercarse al SBD y al INDER para priorizar financiamiento con enfoque AbE.</p>	



10. SEÑALES DE PROGRESO: ¿CÓMO HAREMOS EL MONITOREO Y EVALUACIÓN?

Desde la estrategia se estableció una línea base precisa que permitirá a los actores en el territorio medir los cambios y avances en relación con los objetivos propuestos. Este punto de referencia inicial es crucial para evaluar el impacto real de las intervenciones, identificar áreas de mejora y garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva.

Para el monitoreo del avance de la estrategia territorial se propuso cuatro indicadores compuestos por cada área de cambio que permitirán cuantificar la implementación y tomar medidas para la mejora. Estos indicadores compuestos fueron generados a partir de la identificación de subíndices que, evaluados mediante una sencilla fórmula, dieran información relevante para conocer el avance general de cada una de las áreas de cambio. Para obtener mayor detalle sobre el cálculo de los indicadores, se sugiere revisar el Anexo 1.

Tabla 2. Indicadores para el monitoreo de las áreas de cambio de la estrategia territorial AbE de Pococí.

Área de cambio	Indicador	Subindicador	Monitoreo	Línea base	Meta anual
1. Generada una adecuada gobernanza para la implementación y	Índice de Efectividad en la Implementación de AbE (IE-AbE)	Fortalecimiento al CCCI (SIF)	Número actas de las sesiones del Comité Ampliado de Ambiente	0	2



escalamiento de medidas AbE	$IE - AbE = \frac{SIF+SICo+SIL}{3} \times 100$	Iniciativas de comunicación (SICo)	Número de acciones relacionadas a comunicación	0	3
		Liderazgo efectivo (SIL)	Número de personas líderes formadas en AbE	Esperando información de CATIE	Esperando información de CATIE
2. Incluido el enfoque AbE en la planificación y el monitoreo territorial para asegurar la implementación y escalamiento de medidas AbE	<p>Porcentaje de Incorporación de medidas AbE en la planificación institucional.</p> $Porcentaje\ Incorporación\ AbE = \frac{Número\ de\ POA's\ que\ incorporan\ AbE}{Número\ de\ POA's\ revisados} \times 100$		Número de POAs con incorporación efectiva de AbE	0	5
3. Promovida la capacitación, investigación y acceso a tecnologías para la implementación y escalamiento de medidas AbE, con atención de las necesidades particulares de las	<p>Índice de Efectividad en capacitación y escalamiento para las medidas AbE (IECE-AbE)</p> $IECE - AbE = \frac{SICa+SIP+SIE}{3} \times 100$	Capacitación (SICa)	Número de personas capacitadas en AbE	Esperando información de CATIE	Esperando información de CATIE
		Proyectos incorporando AbE (SIP)	Número de proyectos que incorporen AbE iniciados y/o	0	2



mujeres y las juventudes		Escalamiento de medidas (SIE)	completados en el año Hectareaaje de nuevas áreas que incorporen principios de AbE	Esperando información barómetro	Esperando información barómetro
4. Impulsados los mecanismos financieros accesibles e incentivos inclusivos para implementar y escalar medidas AbE	Alianzas estratégicas que movilizan financiamiento para medidas AbE $\text{Cumplimiento de alianzas} = \frac{\text{Número de alianzas estratégicas que movilizan fondos}}{\text{Meta de alianzas}} \times 100$	Número de alianzas estratégicas que movilizan fondos	1	1	

11. REFERENCIAS

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). 2021. Construcción participativa de cadenas de riesgo climático e identificación de áreas prioritarias para la intervención en la zona de escalamiento. Informe Final. Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en la América Latina rural. GIZ-UICN-CATIE.

Harvey Chavarría, M., y Estrada León, R. J. (2023, 7 marzo). Agricultores del Caribe sur de Costa Rica: Caracterización socioeconómica, productiva y comercial. *Agronomía Mesoamericana*. Recuperado 23 de junio de 2024, de <https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/agromeso/article/download/53198/57288?inline=>

IMN. (2021). Descripción de riesgo ante eventos hidrometeorológicos extremos en los cantones de Puntarenas, San Carlos, Sarapiquí y Pococí. Departamento de Desarrollo. Proyecto implementación de medidas de adaptación del recurso hídrico al cambio climático. Disponible en: <http://cglobal.imn.ac.cr/documentos/publicaciones/RiesgoEventosHE-PuSCaSaPo/>.

Lhumeau, Aurélie; Cordero, Doris (2012). *Adaptación basada en Ecosistemas: una respuesta al cambio climático*. UICN, Quito, Ecuador.

López-Sampson, A., Rivera, P., y Leguía, E. (2024). Medidas de la AbE para la gestión de paisajes productivos. Programa Escalando las Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en la América Latina rural (EbA LAC).

Municipalidad de Pococí. (2022). Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local 2022-2032. Planificación y desarrollo institucional, Municipalidad de Pococí. Disponible en: <https://munipococi.go.cr/index/images/aadministrativa/Planes/SMP-1504->



2022.pdf.

Municipalidad de Pococí. (2023). Plan de Acción para la Adaptación Climática del Cantón de Pococí 2024-2030. Proyecto Plan A: Territorios Resilientes ante el Cambio Climático. Municipalidad de Pococí, Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente y Energía (DCC MINAE) y Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Limón, Costa Rica.

PNUD (2020). Igualdad de género y empoderamiento de la mujer: Análisis de la situación de la mujer y plan de acción. Hacia la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos Transfronterizos (GIRH) de la Cuenca del Río Sixaola compartida por Costa Rica y Panamá. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. San José, Costa Rica.

Van Es, M., Guijt, I., y Vogel, I. (2015). Theory of Change Thinking in Practice: A Stepwise Approach. Hivos, The Hague.

12. ANEXOS

12.1. Anexo 1

Indicadores y línea base Pococí

Los indicadores y línea base de la estrategia territorial AbE están basados en las cuatro áreas de cambio construidos y validados participativamente en conjunto con los actores en el territorio. Siguiendo la lógica descrita anteriormente se estableció un indicador compuesto por varios subíndices con el fin de dar una idea integral del avance de la implementación del objetivo.

Tabla 3. Objetivos de la estrategia territorial de AbE e indicadores asociados a Pococí.

Área de cambio	Indicador
<p>1. Generada una adecuada gobernanza para la implementación y escalamiento de medidas AbE</p> <p>Índice de Efectividad en la Implementación de AbE (IE-AbE).</p>	<p>Índice de Efectividad en la Implementación de AbE (IE-AbE).</p>
<p>2. Incluido el enfoque AbE en la planificación y el monitoreo territorial para asegurar la implementación y escalamiento de medidas AbE.</p>	<p>Porcentaje de Incorporación de medidas AbE en la planificación institucional.</p>
<p>3. Promovida la capacitación, investigación y acceso a tecnologías para la implementación y escalamiento de medidas AbE, con atención de las necesidades particulares de las mujeres y las juventudes.</p>	<p>Índice de Efectividad en capacitación y escalamiento para las medidas AbE (IECE-AbE) incluyendo identificación datos de mujeres y juventudes.</p>

4. Impulsados los mecanismos financieros accesibles e incentivos inclusivos para implementar y escalar medidas AbE.	Alianzas estratégicas que movilizan financiamiento para medidas AbE.
---	--

Descripción de los indicadores, línea base y metas para la estrategia territorial de Pococí

A continuación se describe la lógica y fórmulas de cálculo de los indicadores propuestos para la estrategia Pococí:

1. Índice de Efectividad en la implementación de AbE (EI-AbE)

Este indicador compuesto combina sub-indicadores referentes al fortalecimiento del CCI, actividades de comunicación y liderazgo efectivo. El resultado se interpreta como un porcentaje relativo al 100% de cumplimiento. A continuación se detallan la fórmula de cálculo y sus componentes.

Fórmula de cálculo EI-AbE

$$IE - AbE = \frac{SIF + SICo + SIL}{3} \times 100$$

Descripción, línea base y metas de los subíndices de IE-AbE

Fortalecimiento al CCCI (SIF):

Este indicador emerge tras la importancia depositada en los CCCI por los diferentes actores en el territorio para la coordinación de la implementación de medidas AbE. El subindicador se monitorea como la cantidad de actas de sesiones del Comité Aplicado de Ambiente y se divide entre la meta. La línea base de este indicador se estableció basados

en la ausencia de reuniones de coordinación de el comité específicamente pactadas para hablar sobre temas de AbE. Para la meta se tomó un número mínimo de dos reuniones de coordinación anual en el entendido en el que se pueda llevar al menos una cada 6 meses.

Fórmula de cálculo:

$$SIF = \frac{\text{Actas del Comité Ampliado de Ambiente}}{\text{Meta de actas por año}}$$

Tabla 4. Monitoreo del índice de implementación.

Monitoreo SIF	Meta anual	Línea base
Número actas de las sesiones del Comité Ampliado de Ambiente para seguimiento y coordinación de la estrategia territorial AbE	2 (al menos 1 por semestre)	0

Iniciativas de comunicación (SICo):

Este subindicador da cuenta de la importancia de la implementación de diferentes iniciativas dirigidas hacia diseminar información acerca del desarrollo de medidas AbE dentro de los territorios. El monitoreo se da mediante el registro de acciones relacionadas a comunicación interna y externa incluyendo espacios, canales, estrategias, boletines, pautas publicitarias entre otras. La línea base se estableció asumiendo que aún no existen estrategia de comunicación específicamente relacionadas a las medidas AbE. la meta se estableció basados en un número mínimo que fuera logable pero que a la vez de cuenta de los esfuerzos de los actores en el territorio por diseminar la información relacionada.

Fórmula de cálculo:

$$SICo = \frac{\text{Acciones de comunicación}}{\text{Meta de acciones de comunicación por año}}$$

Tabla 5. Monitoreo del indicador de acciones en comunicación.

Monitoreo SICo	Meta anual	Línea base
Número de acciones relacionadas a comunicación interna y externa incluyendo espacios, canales, estrategias, boletines, pautas publicitarias	3	0

2. Porcentaje de Incorporación de medidas AbE en la planificación institucional

Este indicador mide el porcentaje de documentos operativos anuales (POAs) que incorporan lineamientos AbE explícitamente dentro de una muestra de actores con los que se ha venido trabajando el proceso de construcción participativa de la estrategia territorial. En este caso se tomarán los planes operativos anuales de los actores más influyentes y con sugerida liberación respecto a lo propuesto por las estrategias territoriales. Se determinó no incluir documentos relevantes como políticas planes y estrategias los cuales, pese a tener una marca importancia normalmente tienen lapsos temporales amplios que no necesariamente permitirían el monitoreo anual cómo se está proponiendo para los indicadores de las estrategias. Además para verificar la correcta incorporación de medidas AbE en los POAs, estos deberán seguir los criterios FABE (2017) expuestos anteriormente, en donde explícitamente se mencionan acciones, actividades o financiamiento específico para la implementación de medidas AbE. Por ende, la línea base es cero pues al momento no se cuenta con una incorporación de medidas AbE que cumplan con estos lineamientos. Por otro lado la meta está conformada por la totalidad de actores en el territorio seleccionados para el monitoreo los cuales para Pococí

comprenden una muestra de 5 instituciones y organizaciones, a las cuales se aplica la revisión de POA para verificar la incorporación efectiva de AbE. Incorporan Efectivamente mi vida sabe se tendría entonces un cumplimiento del 100%. los actores seleccionados son las siguientes:

- Municipalidad de Pococí
- INDER
- CORFOGA
- SINAC
- MAG

Fórmula de cálculo:

$$\text{Porcentaje Incorporación AbE} = \frac{\text{Número de POA's que incorporan AbE}}{\text{Número de POA's revisados}} \times 100$$

Tabla 6. Monitoreo del indicador de número de políticas que incorporan AbE.

Monitoreo Incorporación	Meta anual	Línea base
se revisa la incorporación efectiva de lineamientos AbE en un número determinado de POAs públicos y privados	5	0

3. Índice de Efectividad en capacitación y escalamiento para las medidas AbE (IECE-AbE)

Este indicador compuesto similar al anterior, combina sub indicadores referentes a la capacitación, proyectos y seguimiento para las medidas AbE. El resultado se interpreta

como un porcentaje relativo al 100% de cumplimiento. A continuación, se detallan sus componentes y fórmula de cálculo.

$$IECE - AbE = \frac{SICa + SIP + SIE}{3} \times 100$$

Descripción, línea base y metas de los subíndices de IECE-AbE

Capacitación (SICa):

Este componente tiene por objetivo cuantificar cuántas personas son capacitadas en los diferentes aspectos relacionados a medidas de AbE. este subindicador permitirá conocer el avance respecto a la meta de capacitación establecida anualmente.

Fórmula de cálculo:

$$SICa = \frac{\text{Personas capacitadas en AbE}}{\text{Meta de personas capacitadas en AbE}}$$

Tabla 7. Monitoreo del indicador de número de personas.

Monitoreo SICa	Meta anual	Línea base
Número de personas capacitadas en AbE.	CATIE.	CATIE.

Proyectos incorporando medidas AbE:

El subindicador incluye la cantidad de proyectos de distinta naturaleza que incorporan AbE, como proyectos de investigación, extensión, productivos entre otros, siempre y cuando incorporen medidas AbE de manera sustancial dentro de su consecución. Se

asume que el aumento de este tipo de proyectos permitirá avanzar en el escalamiento. El monitoreo puede incluir proyectos iniciados y/o completados en el año respectivo de registro. La línea base se asume como 0 teniendo en cuenta que pese a que pueden existir proyectos que incorporen en alguna medida relacionada a AbE, estas medidas podrían no seguir los criterios FEBA (2017) el cual es un marco común de criterios y estándares de cualificación en el contexto de la implementación del Acuerdo de París de la CMNUCC y los compromisos de las NDC, así como los procesos de los Planes Nacionales de Adaptación. También tiene el objetivo de simplificar el monitoreo tomando en cuenta que las estrategias que estarán en manos de los actores en el territorio quienes se encargarán también del monitoreo de los indicadores. La meta anual se fijó como dos proyectos iniciados o finalizados durante el periodo monitoreado, tomando en cuenta que debe ser una meta factible y a la vez ambiciosa. Es conocido que los proyectos requieren un esfuerzo importante de coordinación previa antes de su inicio Por lo cual, se establece un número discreto como meta para cada uno de los territorios.

Fórmula de cálculo:

$$SIP = \frac{\text{Número de proyectos AbE}}{\text{Meta de proyectos AbE}}$$

Tabla 8. Monitoreo del número de proyectos que incorporan AbE.

Monitoreo SIP	Meta anual	Línea base
Número de proyectos que incorporen AbE iniciados y/o completados en el año	2	0

Escalamiento de medidas:

Este es un indicador que tiene como objetivo el monitoreo de nuevas áreas incorporando diferentes medidas de AbE, especialmente las contenidas dentro de los cuatro grupos de medidas identificadas como de mayor potencial dentro del área de escalamiento. Se tomarán en cuenta el número de nuevas áreas donde se han implementado medidas de AbE por año con respecto a la línea base definida para así verificar el aumento porcentual de área con respecto a las condiciones iniciales. Los criterios para incluir en el conteo nuevas áreas implementando estrategias de AbE, Seguir Los criterios incluidos en tus grupos de medidas ave propuestos por el programa de EbA LAC, medidas incluidas dentro de las estrategias territoriales de ave, y Los criterios de ave establecidos en la guía de FEBA (2017) mencionados en esta sección anteriormente. La línea base respecto al escalamiento de medidas fue calculado basada en información de hectareaje de iniciativas de producción de ganadería sostenible (NAMA-MAG y Producción sostenible-CORFOGA), parques nacionales reservas biológicas y otras categorías de protección y por último información de áreas sometidas a pagos por servicios ambientales (PSA) dentro de los territorios. La meta fue establecida como el total de área con potencial para implementar medidas de ave en los cuatro grupos definidos dentro del programa EbA-LAC, dentro de los cuales se incluyen medidas para la conservación del bosque, restauración y manejo sostenible entre otras.

Fórmula de cálculo:

$$SIS = \frac{\text{Número área incorporando AbE} - \text{LB áreas AbE}}{\text{LB áreas AbE}}$$

Tabla 9. Monitoreo del número de hectáreas nuevas que incorporan AbE.

Monitoreo SIE	Meta anual	Línea base
Hectareaje de nuevas áreas que incorporen principios de AbE como por ejemplo, un	Esperando información del barómetro	Esperando información del barómetro

nuevo corredor biológico o una finca productiva empezando a implementar AbE.		
--	--	--

4. Alianzas estratégicas que movilizan financiamiento para medidas AbE

El cálculo del porcentaje de cumplimiento se realiza mediante el registro del número de alianzas estratégicas que movilizan fondos para actividades relacionadas a AbE. Dentro de este indicador se puede incluir una amplia gama de alianzas entre diferentes instituciones y actores dentro del territorio. por un lado las alianzas que generen financiamiento de acceso directo a los actores en el territorio son monitoreados y a la vez en un sentido más amplio, otras alianzas que generen la movilización de fondos para el impulso e implementación de los objetivos dentro de esa estrategia también son contabilizados como parte del alcance de este indicador.

Para el establecimiento de la línea base, se tomaron en cuenta las alianzas estratégicas que movilicen financiamiento directo o indirecto para la implementación de medidas AbE. Para el caso de Huetar Norte, se contabilizaron cuatro alianzas estratégicas que movilizan fondos para la implementación de AbE las cuales incluye la iniciativa Adapt-ACTIVA en conjunto con el CATIE. Tomando en cuenta que la puesta en marcha de estas alianzas estratégicas pueden ser un tema complejo y que requiere importantes esfuerzos de coordinación se establece una meta de una alianza por año establecida en cada territorio.

Fórmula de cálculo:

$$\text{Cumplimiento de alianzas} = \frac{\text{Número de alianzas estratégicas que movilizan fondos}}{\text{Meta de alianzas}} \times 100$$

Tabla 10. Monitoreo del número de alianzas estratégicas que movilizan fondos.

Monitoreo Incorporación	Meta anual	Línea base
Se registran el número de alianzas estratégicas que movilizan fondos.	1	1



Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en áreas rurales de América Latina